



LONG TERM PLAN OF KOOKMIN UNIVERSITY



국민대학교 중장기발전계획  
**KMU VISION 2030:EDGE**

## 우리는 도전하는 국민\*인, 즉 세상을 바꾸는 공동체적 실용융합인재를 양성할 것이다.

우리는 학생들의 도전정신과 사회의 수요를 연결시켜 학생들로 하여금 **세상을 바꿀 수 있다는 자신감**을 갖게 만드는 체험형 교육환경을 성공적으로 구축한 첫 번째 대학이 될 것이다.

우리는 다른 대학이 실패한 다양한 교육 실험을 성공시킬 것이다. 우리는 **공동체 정신과 실용주의**라는 교육철학의 실현을 위하여 사람과 사람, 사람과 사회를 **'연결(connecting)'**하는 **체험형 교육모델**을 성공시킬 것이다.

우리는 **생각하고(Think), 표현하며(Express), 실천하고(Act), 창조하는(Make) TEAM형 인재양성**을 위해 공동체 중심의 교육체계를 구축하고, 체험을 통한 TEAM 교육의 현장 적용 및 확산을 성공적으로 이끈 대표 대학이 될 것이다.

이를 위해 다양한 **교양과 전공과목을 융합**하고 **교과목과 비교과활동의 유기적 연계**를 확대할 것이며 이를 통하여 학생들에게 자신의 역량을 세상과 **'연결'**하는 방법을 가르치고 이러한 **'연결'의 관점에서 작게는 제품들을, 크게는 사회를 디자인하는 인재**를 양성하는 첫 번째 대학이 될 것이다.

우리는 학생뿐 아니라 교수를 선발하는 과정에서도 공동체 정신에 입각한 인성을 중요시하는 국내 첫 번째 대학이 될 것이며 **기존의 교육방식과 문화의 한계(주입식 교육의 탈피와 전공, 계열 간의 폐쇄적 칸막이 파괴)**를 혁신적으로 극복하는 대표대학이 될 것이다.

우리는 견고한 **교육지원시스템구축** → TEAM 교육체계를 위한 **전략방향 설정** → **플랫폼** 구축 및 확대 → **전략실행**의 단계를 통하여 **세상을 바꾸는 TEAM형 인재**를 양성할 것이며, 다양한 확산연계망을 통한 대내외 확산을 강화할 것이다. 그리고 최종적으로 **졸업생의 성장과 발전 자체가 가장 큰 확산이자 연계망**이라는 신념을 가지고 이들의 의견을 **끊임없이 수렴하고 재학생들과의 연계**를 통하여 지속가능한 **고등교육체계의 새로운 표준**을 구축할 것이다.

지금으로부터 13년 후 '국민대 졸업생'이라는 브랜드 네임은 세계 도처에 알려질 것이고 이 브랜드 네임은 **'사회에서의 대학의 역할'을 상징하는 아이콘**이 될 것이며, '국민대학교'라는 이름은 **한국교육시스템의 패러다임을 바꾼 자부심과 자긍심의 대명사**가 될 것이다.

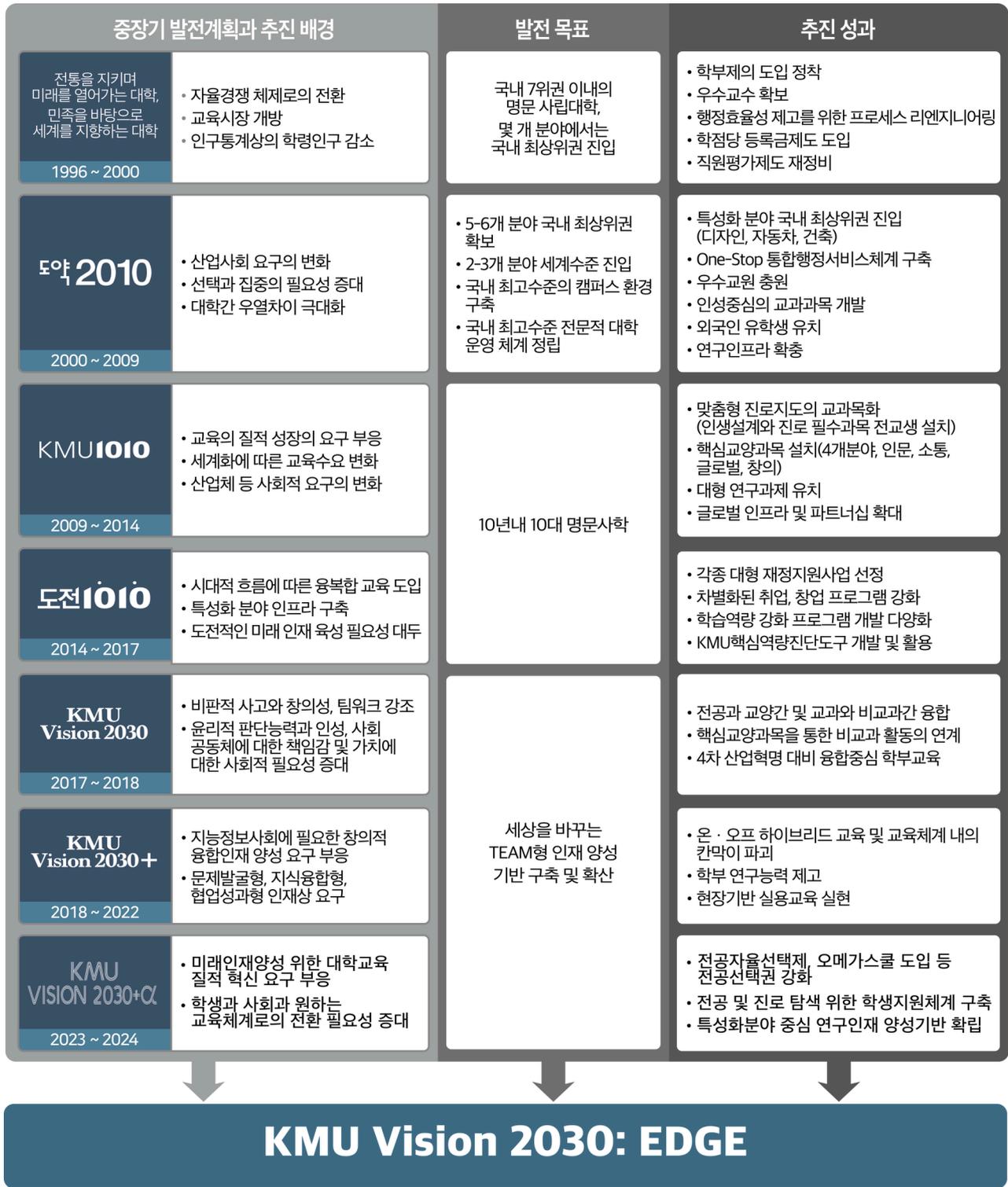
————— KMU Vision 2030:EDGE —————

# 발전계획 개관

————— Long Term Plan of Kookmin University —————



# 국민대학교 장기발전계획 연혁



# 우리대학의 강·약점 분석

## 강점(Strength)

- 공동체적 실용주의를 강조하는 대학이념 및 교육철학
- 선제적 학사구조 개편 완료 및 교육과정 혁신·교육의 질 관리 역량 보유
- 경계 허무는 융복합 TEAM 교육혁신 프로그램의 성공적 정착
- 다수 재정지원사업 수행 통한 역량·인프라 보유
- 지역사회 협력체계 구축
- 디자인·IT·자동차 등 특화분야 전문성

## 기회(Opportunity)

- 4차산업혁명 시대에 대응하는 교육혁신 요구
- 디지털 전환 신산업 분야 첨단 미래산업 성장 가속화로 첨단분야 글로벌 인재 수요 증가
- 청년 일자리 창출에 대한 사회적 요구 증가
- 성과 중심의 대학 평가 확산
- 지역사회 문제 해결 참여 등 대학의 사회역할 요구 증가
- 평생교육 및 성인 학습자 시장 확대
- 글로벌 산학협력·기술이전 수요 증가

## 약점(Weakness)

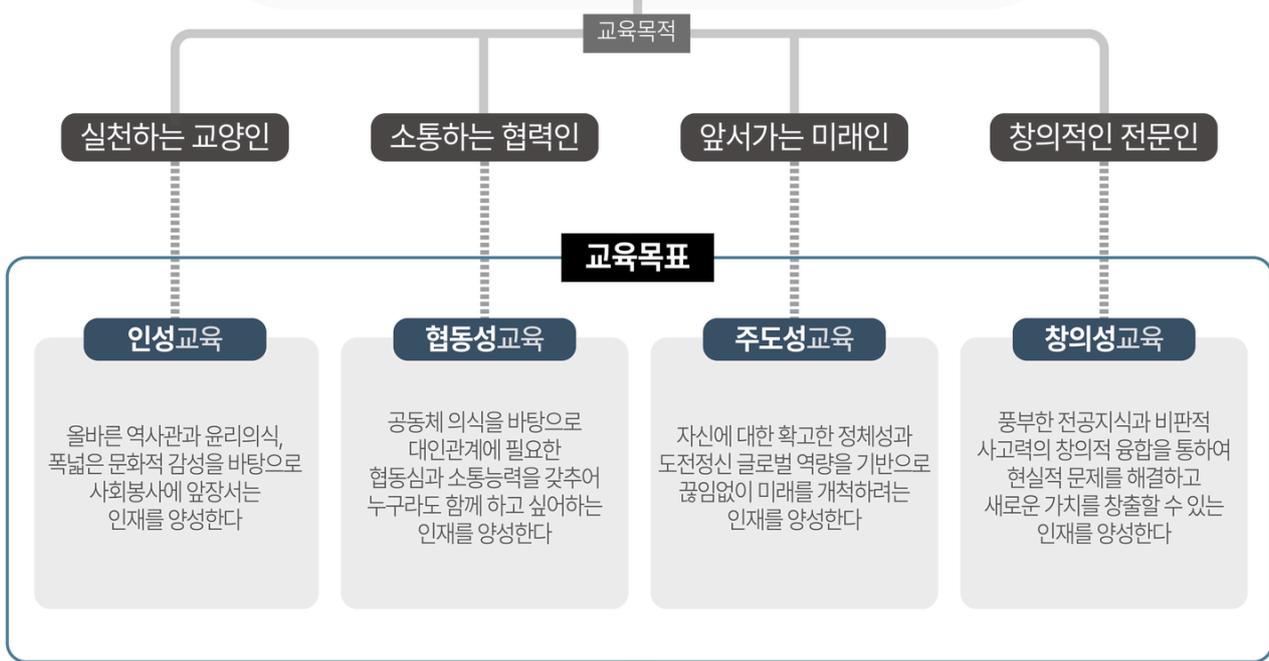
- 캠퍼스 교통 접근성 취약
- 동문 네트워크를 포함한 외부 네트워크 부족
- 낮은 교지 확보율 및 캠퍼스 포화
- 등록금 중심의 대학 재정 구조
- 역량 대비 상대적으로 낮은 브랜드 인지도
- 평생교육 프로그램의 제한적 규모와 다양성
- 첨단·미래산업 분야 전문 인력 부족

## 위협(Threat)

- 학령인구의 지속적 감소에 따른 입학정원 감축 및
- 글로벌 경제 불확실성에 따른 R&D 및 정부 재정 지원 감소 가능성
- 산업 수요와 교육 인재 공급 간 일자리 미스매치
- 온라인 교육 확대로 인한 전통적 대학 교육 모델 변화
- 글로벌 인재 유치 위한 대학 간 경쟁 심화
- 수도권 집중 완화 정책에 따른 자원 분산
- 급변하는 산업 구조와 기술 변화



# 교육목표 및 인재상



**인재상**

## 도전하는 국민\*인

세상을 바꾸는 공동체적 실용융합인재

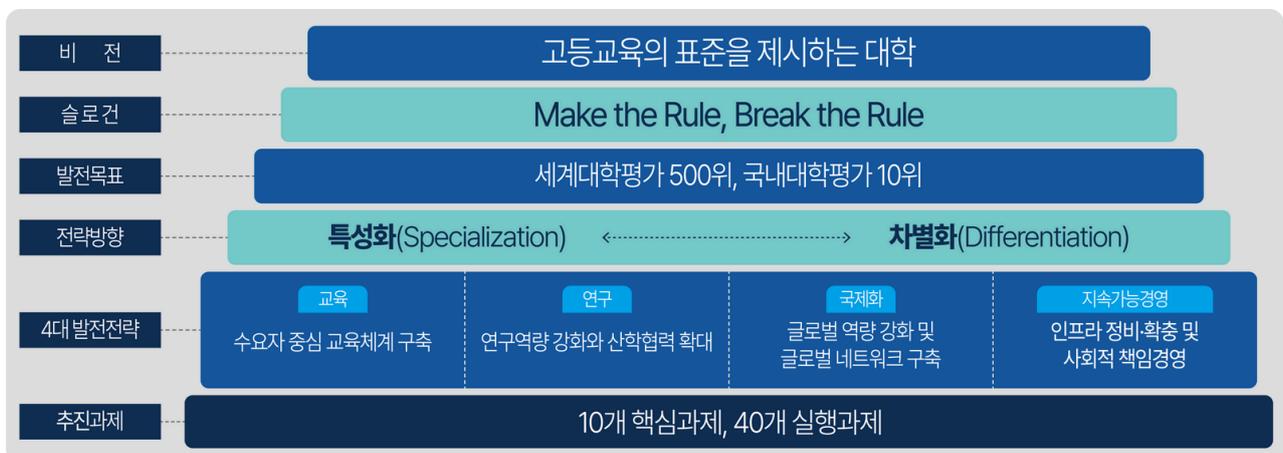
## 발전전략의 기본방향



## 4대 발전전략



## KMU VISION 2030:EDGE 전략체계도



————— KMU Vision 2030:EDGE —————

# 핵심과제 및 실행과제

————— Long Term Plan of Kookmin University —————



## 10대 핵심과제

01

### 수요자 중심 창의융복합 교육과정 운영

학생 및 사회적 요구를 반영한 전공, 교양, 융복합 및 지역사회 연계 교육과정을 통해 창의인재 양성

02

### 맞춤형 교육지원 강화

교수학습역량강화, 교육성과진단및환류체계구축, 유연한학사제도, 평생교육지원통해최적화된교육서비스제공

03

### 학생성장 전주기 지원체계 구축

진로탐색부터 취창업 역량강화, 심리상담, 복지 지원까지 학생의 전 생애주기 아우르는 지원시스템 구축

04

### 교내외 연구 활성화를 기반 조성

연구자 중심 지원시스템 강화, 연구성과관리, 기초 및 융합연구 육성, 연구인프라 확충 통해 연구경쟁력 제고

05

### 학생 연구경쟁력 제고

대학원 거버넌스 체계 확립, 학생 연구역량 프로그램 확대, 우수 인재 확보 등을 통해 학생 연구역량 강화

06

### 산학협력 인프라 구축 및 성과 확산

미래신기술분야 인재양성, 기술사업화 및 창업지원, 지역·산학연 협업체계 구축으로 산학협력 강화

07

### 글로벌 인재 양성 체계 구축

우수 외국인학생 유치, 유학생지원체계 고도화, 글로벌역량강화 프로그램운영으로 국제적 감각 갖춘 인재육성

08

### 글로벌 협력체계 고도화

국제교류협력인프라구축, 글로벌홍보및브랜드이미지제고, 국제연구·산학협력네트워크강화통해국제위상제고

09

### 성과관리체계 및 지속가능 인프라 구축 통한 경영 혁신

성과중심 경영체계 구축, 브랜드 가치 제고, 미래형 캠퍼스 구축, ESG 경영 통해 지속가능 발전 기반 마련

10

### 지역사회 및 대학 간 상생 협력 강화

지역사회위한 교육·문화프로그램확대, 사회공헌활동 증진, 타대학·지역사회협력체계구축통해사회적책임실천

# 40대 실행과제

## 발전전략 1 | 수요자 중심 교육체계 구축

### 핵심과제 1.수요자 중심 창의융복합 교육과정 운영

1-1

#### 전공역량 강화를 위한 전공 교육과정 혁신

- 사회와 산업 요구에 부합하는 전공 교육과정 개편 및 전공역량 중심의 교육 체계 구축
- 산학연계교육, 캡스톤디자인 운영 및 산학연계 교육과정 실험·실습 교과목 확대
- 진로와 연계한 전공 교육 로드맵 구축
- 전공 및 계열별 첨단 전공지식 특강 강화

1-2

#### 인재상 구현을 위한 핵심역량 기반 교양 교육과정 체계 구축

- 인재상 및 핵심역량 기반 교양 교육과정 개편을 통한 기초역량 강화
- 글쓰기·말하기 등 기초 소통역량 강화
- 핵심교양, 자유교양 수요 분석을 통한 강좌 개설

1-3

#### 경계를 넘나드는 실용융합인재 양성 교육체계 고도화

- 학제 간 경계를 허물고 다양한 분야 융합하는 교육과정 통해 미래사회가 필요한 융합형 인재 양성
- 연계융합전공 및 마이크로전공 활성화
- 체험중심 실용교육 프로그램 운영
- 대학 간 협력(Shared University) 융합교육

1-4

#### 공동체정신 함양을 위한 창의융복합 TEAM교육과정 운영

- TEAM교육인증의 고도화(우수인증)를 위한 교과목 신설
- 2개의 수업을 동시에 수강하며 사회연계활동을 포함하여 진행되는 팀팀Class 고도화
- 동아리·학회 중심 프로젝트 활동을 통해 결과물을 도출하고 학점 인정받는 알파프로젝트 운영
- TEAM-PBL, TEAM-UP 등 창의융복합 혁신 교육과정 운영

1-5

#### 지역사회 문제 해결을 위한 수요자 중심 교육 생태계 조성

- 지역사회 문제를 교육과정에 접목하여 실제적인 문제해결 역량을 키우고 사회공헌을 실천
- 시민참여형(Civic Engagement) 교육모델 제시

### 핵심과제 2.맞춤형 교육지원 강화

2-1

#### 교수학습 역량 강화 체계 구축

- 맞춤형 교수법 프로그램 운영 및 우수 교수법 발굴, 수업평가 하위 교수자 집중 지원
- 신입 교수를 위한 수업연구 및 새내기 교수법 강의 운영, 교수법 공동체 운영 및 활성화
- 학습 지원 프로그램 개발·운영 및 학습 공동체 프로그램 활성화
- 학습배려자 기초학력 부진 예방 및 학력증진 프로그램 운영

2-2

#### 교육성과 진단 및 수요자 중심 환류체계 구축

- 교육성과 체계적 측정·분석하여 지속적인 교육 품질 개선에 활용
- KMU 핵심역량진단, KMU 전공능력진단 등 정기적 시행 통한 교육성과 평가체계 고도화
- 교육수요자만족도 조사, 신입생 대상 학교적응력 조사 실시 통한 학생 중심 선순환 체계 구축

# 40대 실행과제

## 핵심과제 2.맞춤형 교육지원 강화

- 2-3 **미래사회에 대응하는 유연하고 창의적인 학사제도 운영**
- 사회변화·산업계 요구에 대응한 학사제도 구축
  - 학생수요 반영한 학사제도 개선
  - 전공자유선택제 통한 전공선택권 확대
  - 오메가스쿨 설립 및 운영

- 2-4 **맞춤형 평생교육 학습 지원 체계 구축**
- 평생교육 혁신을 위한 교육과정 개발 및 운영
  - 미래산업 분야 산업체 재직자 전문인력 양성 구축·운영
  - 사회 맞춤형 계약학과 확대·운영
  - 특화분야 교육 연계 오픈 캠퍼스 운영

## 핵심과제 3.학생성장 지원체계 구축

- 3-1 **진로 탐색 지원 및 기업가정신 기반 취창업 역량 강화**
- 수요자 맞춤형 진로 취업 프로그램 개발 및 확대
  - 기업인사담당자 정기적 접촉 및 다양한 기업군 네트워크 구축 강화
  - 창업보육 및 사업화 지원 프로그램 확대
  - 현장실습 프로그램 다양화, 참여인원 확대 및 지원 강화

- 3-2 **학생 마음건강 통합관리체계 구축**
- 학생 상담 지원 체계 구축 및 DB화
  - 위기상담 원스톱 서비스 체계 구축
  - 학습부진(학사경고 포함) 예방 및 사후프로그램 운영
  - 학교생활 적응 및 마음건강 회복 프로그램 운영

- 3-3 **학생성공 전주기 종합지원체계 구축**
- 입학부터 졸업 후 까지 학생의 성장과 성공을 위한 통합적인 지원 시스템 구축
  - 체계적 입시 결과 분석 및 입시전략기획 기능 강화 통한 우수 신입생 유치 및 육성
  - 장학금 및 기숙사 등 학생 복지지원 강화, 학생 소통 통로 활성화 등 학생활동 지원

## 발전전략 2 | 연구역량 강화와 산학협력 확대

### 핵심과제 4.교내외 연구 활성화를 위한 기반 조성

- 4-1 **연구자중심의 연구 지원 시스템 강화**
- 행정적, 재정적 지원 체계 개선 통해 연구 몰입 환경 조성
  - 연구지원 관련제도 정비, 연구관리 전문가 양성 등 고도화된 연구지원 서비스 제공
  - 연구지원을 위한 관련 전자자료 확충 및 국내외 저명 학술지 게재 지원
  - 연구소 평가기준 개선

## 40대 실행과제

### 핵심과제 4. 교내외 연구 활성화를 위한 기반 조성

4-2

#### 연구 경쟁력 혁신을 위한 성과 지원 체계 고도화

- 연구 성과의 질적 향상을 위한 평가와 보상 체계 구축
- 중장기 전임교원 충원 계획 수립 및 업적평가제도 개선
- Moving Target 및 IF Factor 등 제도 개선 통한 우수 연구자 인센티브 확대
- 외부연구소 및 산업체 우수 인력 초빙

4-3

#### 미래선도형 기초연구 및 융합연구 중점 육성

- 장기적 관점의 기초연구와 학제 간 융합연구 지원 및 육성
- 대형 외부 연구 사업단 유치 및 지원
- 학제 간 연구센터 설립 및 협력 연구 활성화

4-4

#### 첨단 연구 인프라 확충 및 연구환경 최적화

- 최신 연구장비와 시설 확충, 연구환경 및 실험실 환경 개선
- 선택과 집중을 위해 특성화 분야 연구역량 강화 위한 장비 확충
- 실용적 연구 위한 공동 활용 시스템 구축
- 데이터 기반 연구 지원 시스템 개발 및 운영

### 핵심과제 5. 학생 연구경쟁력 제고

5-1

#### 대학원 혁신을 통한 연구중심대학 거버넌스 체계 확립

- 대학원 중심 거버넌스 확립 및 운영 고도화
- 연구중심대학 체제 정착을 위한 제도 개편
- 대학원 행정지원체계 효율화
- 대학원 중심 의사결정 구조 강화

5-2

#### 연구중심 대학원 교육체계 고도화

- 대학원 학위 및 학사운영관리 강화
- 융복합 연구 촉진을 위한 학사제도 개선, 학생연구윤리 및 학습 질 관리 시스템 고도화
- 연구중심 교육과정 개편 및 산업·사회수요 연계 연구과제 발굴
- 대학원 교육과정 질 관리 체계 구축

5-3

#### 학생 연구역량 함양 프로그램 확대

- 학부생 연구참여 프로그램(UROP) 및 연구실 인턴십 운영
- 학생 주도형 연구과제 지원 확대
- 국내외 학술활동 참여 지원 강화
- 첨단 연구장비·시설 접근성 제고 및 산학협력·공동연구 참여 기회 확대

5-4

#### 우수 연구인재 확보 및 지원체계 구축

- 우수 대학원생 유치전략 수립 및 실행
- 연구인력 맞춤형 장학 및 인센티브 체계 강화
- 학생 연구성과 확산 및 경력개발 지원, 홍보체계 구축
- 학문후속세대 지원

## 40대 실행과제

### 핵심과제 6. 산학협력 인프라 구축 및 성과 확산

6-1

#### 미래신기술분야 인재양성 체계 고도화

- 산업체 협력 연구 프로젝트 기획 및 운영 확대
- 산업체 전문가 초청 강연 등 산업계 전문가 활용 확대

6-2

#### 맞춤형 기술사업화 및 창업지원

- 산학연 연계 기술혁신 및 미래 신성장 기술사업화 고도화
- 창업생태계 진입 지원 프로그램 운영 통한 교원 창업 활성화
- 지역 핵심산업 및 지역 가치기반 창업기업 발굴·육성
- 창업 펀드 및 투자네트워크 구축

6-3

#### 지속가능한 지산학연 공유·협업 체계 고도화

- 지역사회, 산업계, 학계, 연구기관 간의 협력네트워크 구축 및 강화
- 지자체-대학간 공유협업 인프라 고도화
- 지역 기반 연구 및 산학협력 연계 확대를 위한 커뮤니티상생센터 역할 고도화
- 지역 특화산업 연계 산학연 공유협업 체계 강화

6-4

#### 산학협력 생태계 및 클러스터 고도화

- 대학 산학협력 친화형 생태계 고도화
- 산학협력 고도화를 통한 재정자립도 제고
- 지역 내 산학연 협력 기반 강화를 통한 지산학연협력 생태계 구축
- 산학협력 친화형 교원인사제도 운영 및 산학협력중점교수 임용 확대

## 발전전략 3 | 글로벌 역량 강화 및 글로벌 네트워크 구축

### 핵심과제 7. 글로벌 인재 양성 체계 구축

7-1

#### 글로벌 경쟁력 강화를 위한 우수 인재 유치

- 입학·지원 시스템 개선 등을 통한 우수 외국인 학생 유치 확대
- '교육국제화역량 인증제' 인증기관 유지 및 핵심지표 관리 등 유학생 질적 관리 강화
- 글로벌 네트워크를 활용한 이공계 분야 석사급 외국인 유치

7-2

#### 외국인 유학생 교육 및 지원 체계 고도화

- 외국인 유학생 맞춤형 교육 지원 등 학습지원 체계 강화
- 성곡글로벌 가족 멘토링 등 운영 통한 외국인 유학생 조기적응지원 체계 및 정착관리 체계 강화
- 외국인 유학생 취업 및 진로지도 강화
- 글로벌피어스 프로그램 운영

7-3

#### 글로벌 역량 강화 프로그램 운영

- 글로벌 인재 파견 프로그램 개발 및 운영
- 해외연수 및 탐방 프로그램 활성화
- 국제화를 위한 외국어 교육 강화
- 해외 교육 기관과의 공동 교육과정 개발

## 40대 실행과제

### 핵심과제 7.글로벌 인재 양성 체계 구축

7-4

#### 글로벌 캠퍼스 창의융복합 교육모델 혁신

- 해외인턴십, KMU G-PBL, SEA:ME 등 글로벌 현장 기반 교육 프로그램 확대
- 글로벌 인턴십 확대 및 취창업 연계 교육 강화
- 산학 네트워크 및 가족기업과 연계한 취업프로그램 개발·운영

### 핵심과제 8.글로벌 협력체계 고도화

8-1

#### 국제 교류협력 인프라 고도화

- 국제교류 협정 다변화 및 실질화
- 국제 네트워크 허브 및 글로벌 인재 교류 플랫폼 구축
- 국제협력 지원 시스템 강화
- 외국인 전임교원 충원

8-2

#### 전략적 글로벌 홍보 및 브랜드 이미지 제고

- 다언어 및 다매체 홍보물 제작 등 글로벌 홍보전략 체계화
- 해외 박람회 및 해외 컨퍼런스 참가
- 해외 동문 네트워크 활용 홍보 강화
- 국제 행사 및 컨퍼런스 주최 확대

8-3

#### 글로벌 연구협력 활성화

- 국제 공동연구 및 학술교류
- 해외 전략적 동맹 대학 선정 및 활동 지원
- 국제학술지원
- 세계적 연구기관과의 전략적 제휴

8-4

#### 글로벌 산학협력 네트워크 강화

- 글로벌 기술산업화
- 글로벌 신사업 협력 및 지원 분야 확대

## 발전전략 4 | 인프라 정비·확충 및 사회적 책임경영

### 핵심과제 9.성과관리체계 및 지속가능 인프라 구축 통한 경영 혁신

9-1

#### 성과중심 혁신 경영체계 구축

- 대학 운영의 효율성과 성과 높이기 위한 경영 시스템 혁신
- 환경변화 대응하는 행정조직 구조 및 직원 평가 제도 개편, 직원 장기 교육 프로그램 로드맵 수립
- 전략적 예산편성 및 재정분석 강화 통한 재정 건전성 확보
- 성과관리(부서KPI 등) 고도화, 사업성과분석 체계 확립

## 40대 실행과제

### 핵심과제 9.성과관리체계 및 지속가능 인프라 구축 통한 경영 혁신

9-2

#### 대학 브랜드 가치 제고 및 대외 경쟁력 강화

- 구성원 대상 홍보콘텐츠 수집 및 홍보 강화
- 소셜미디어, 언론과의 소통 등을 통한 홍보 강화
- 각종 대외평가에 대한 능동력, 탄력적 대처 통한 온오프라인 평판도 관리

9-3

#### 지속가능 성장을 위한 미래형 캠퍼스 구축

- 인재상 구현에 적합한 교육 환경 구축 및 친환경 스마트 캠퍼스 조성
- 캠퍼스 시설확충 및 공간 활용 효율화 추진
- 전공자유선택제를 위한 정보시스템 개편

9-4

#### 대학 네트워크 활성화 및 거버넌스 체계 강화

- 유형별 동문 네트워크 구축 및 교류활성화
- 동문관리를 위한 정기적 행사 실시
- 학부모 대상 간담회 및 이벤트 행사 개최 통한 학부모 네트워크 구축
- 구성원 소통 강화

9-5

#### 미래지향 지속가능 대학 발전 체계 확립

- ESG 기반 지속가능 대학 운영모델 구축
- 미래유망분야 선제적 발굴 및 전략적 육성, 사회변화대응 학사구조 혁신
- 발전계획 및 특성화계획 수립
- 발전기금 및 기부금 확보, 재정지원사업 수주 노력 통한 자원 다변화

### 핵심과제 10.지역사회 및 대학 간 상생 협력 강화

10-1

#### 지역사회를 위한 교육·문화 프로그램 확대

- 다양한 문화행사 개최 등을 통한 지역사회 문화센터 역할 강화
- 초중고등학생을 위한 교육기부 및 캠프 프로그램 운영
- 지역사회 정보화 교육 프로그램 발굴 및 확대
- 서울 미래키움 교육지원 생태계 구축

10-2

#### 사회공헌 프로그램 지원 및 개발 확대

- 사회공헌 전담조직 구성원 역량 강화
- 교내외 봉사 프로그램 및 사회공헌 교과목 개발
- 지역사회연계 공헌활동 프로그램 개발
- 글로벌 리더십 프로그램, ODA 프로그램 등 운영

10-3

#### 지역사회 및 대학 간 공유협력 강화

- 지역사회 기여 위한 대학 협력 네트워크 활성화
- 지역사회 대학자원 공유
- 서울-지방 공유협력 활성화
- 정보교류 및 상호협력을 위한 협의회 참가·운영

————— KMU Vision 2030:EDGE —————

# 핵심성과지표 및 추진체계

————— Long Term Plan of Kookmin University —————

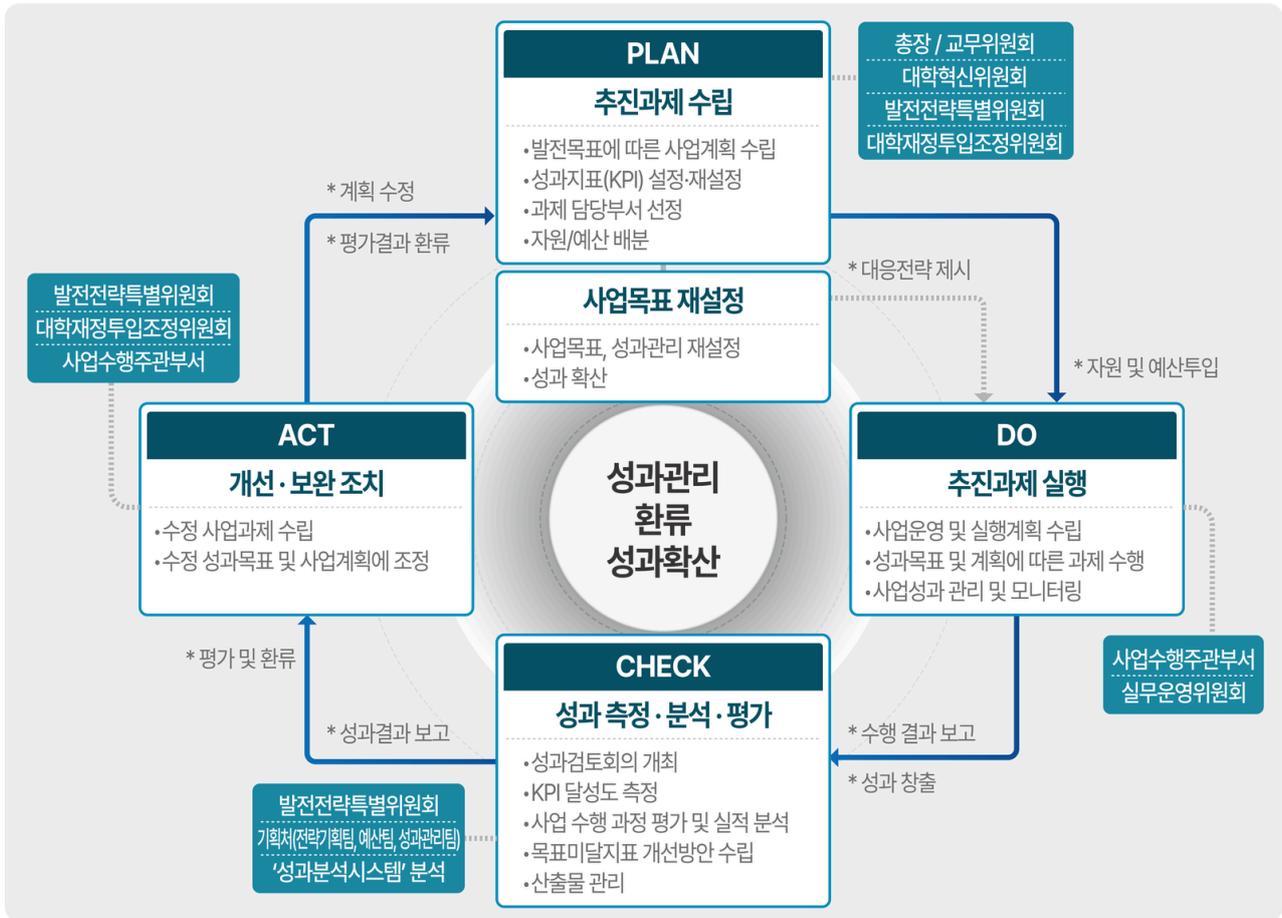


## 핵심성과지표(KPI)

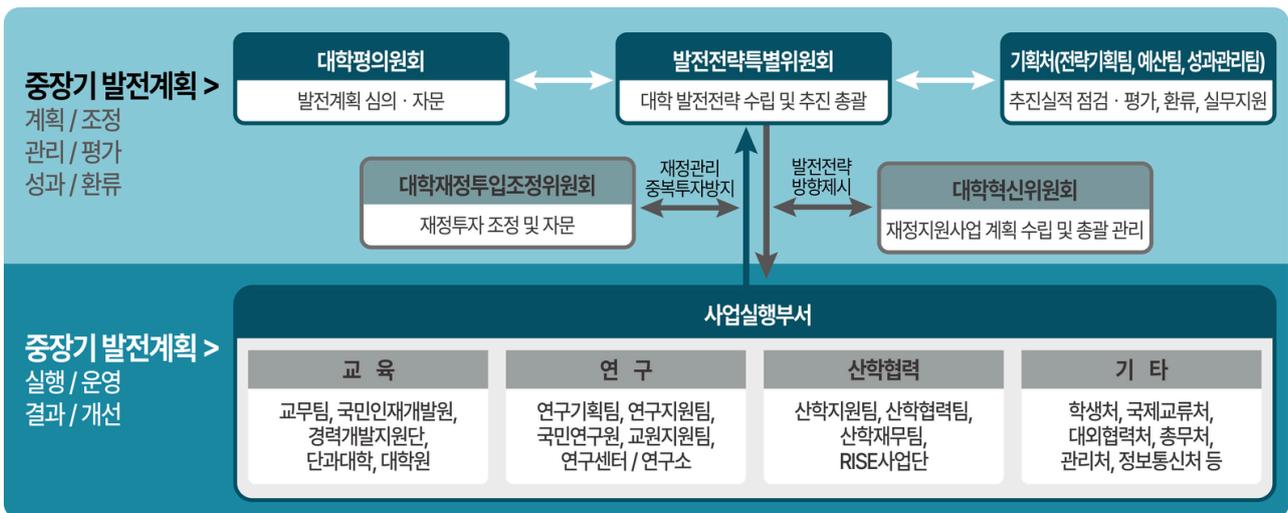
발전전략	지표명	2025학년도	2026학년도	2027학년도	2028학년도	2029학년도
수요자 중심 교육체계 구축	유지충원율	99.92%	100.42%	100.92%	101.42%	101.93%
	현장실습참여 학생 수	400명	430명	460명	485명	500명
	교육만족도지수	3.20점	3.23점	3.27점	3.30점	3.33점
	중도탈락학생비율	3.12%	3.05%	2.98%	2.91%	2.85%
	취업률	69.00%	69.30%	69.60%	69.80%	70.00%
연구역량 강화와 산학협력 확대	전임교원확보율	73.11%	74.57%	75.32%	76.07%	76.83%
	전임교원인당 외부연구비	104,723.5천원	105,770.7천원	106,828.4천원	107,896.7천원	108,975.7천원
	SCI급 논문 게재실적	0.36편	0.36편	0.37편	0.38편	0.39편
	교수인당 산학공동 연구비	39,591.5천원	39,789.4천원	39,988.4천원	40,188.3천원	40,389.3천원
	대학창업펀드조성운영	30.9억원	40.0억원	50.0억원	55.0억원	60.0억원
	기술이전수입료	2,222,707.0천원	2,244,934.1천원	2,267,383.4천원	2,290,057.2천원	2,312,957.8천원
글로벌역량 강화 및 글로벌 네트워크 구축	학부 외국인 학생 비율	7.32%	7.67%	8.01%	8.35%	8.69%
	국내방문 외국인 교환 학생수	1,377명	1,390명	1,404명	1,418명	1,433명
	해외파견 학부 학생수	744명	752명	759명	767명	775명
인프라 정비· 확충 및 사회적 책임 경영	K-SVI	3.90	3.94	3.98	4.02	4.06
	교육비 환원율	218.96%	221.15%	223.36%	225.59%	227.85%
	기숙사 수용률	13.67%	14.16%	14.65%	15.14%	15.63%
	교사 확보율	155.64%	157.20%	158.77%	160.36%	161.96%



# 성과관리 체계



# 전략실행 및 추진체계



# Guiding Principle: KOOKMIN WAY

## Guiding Principle: KOOKMIN WAY

- 1. 우리는 다른 대학들이 만든 모델을 따라하지 않고, 불가능하다고 생각되는 것을 실행한다.**  
우리는 19세기 고등교육 시스템으로 20세기 교수들이 모여 21세기의 학생들을 가르치는 교육모델에 문제를 제기한다. 따라서 다른 대학들이 고정관념과 과거의 경험에 사로잡혀 불가능하다고 여겼던 영역들을 정면으로 돌파해야만 성공적인 교육모델이 만들어질 수 있다고 믿는다.
- 2. 우리가 만든 교육모델은 감동적이고 영감을 불어넣어야 하며, 이를 통해 일상의 삶을 변화시킬 수 있어야 한다.**  
우리가 만든 교육모델은 학생들에게 깊은 영감과 감동을 불러일으켜야 한다. 이를 통해 학생들이 과거에 경험하지 못했던 새로운 세상을 경험하고, 타인을 배려하며, 지성인으로 성장하는 데 도움이 되어야 한다.
- 3. 우리가 만든 교육모델은 지역사회와 함께 성장하며, 지역사회의 문제를 해결하는 결정적 수단이 되어야 한다.**  
우리는 대학의 성장이 지역사회의 성장과 별도로 이루어질 수 없다고 믿는다. 따라서 대학이 제시하고 운영하는 교육모델 역시 대학의 구성원(교수/학생/직원)을 지역사회의 주민으로 깊숙이 관여시킬 수 있어야 한다고 믿는다.
- 4. 우리가 만든 교육모델은 반드시 사람과 사람, 사람과 사회를 연결시킬 수 있어야 한다.**  
우리는 사람과 사람, 사람과 사회를 연결시키는 기술만이 사회를 변화시킨다고 믿는다. 따라서 우리가 제시하고 운영하는 교육모델은 기술을 위한 기술 개발이 아닌 어디에 기술을 쓸 것인지 고민하게 하는 모델이어야 한다.
- 5. 우리는 교육모델을 끊임없이 개선하며, 그 성과를 공유하고, 새로운 영역의 발굴을 선도해 나간다.**  
우리는 우리가 만들고 제시하는 교육모델이 다른 대학들과 공유될 때 가치를 더할 수 있다고 믿는다. 또한 우리는 변화하는 환경 속에서 다른 대학들이 아직 보지 못한 영역을 끊임없이 찾아내고 교육하는 것만이 세상을 이롭게 하는 대학의 역할이라고 믿는다.



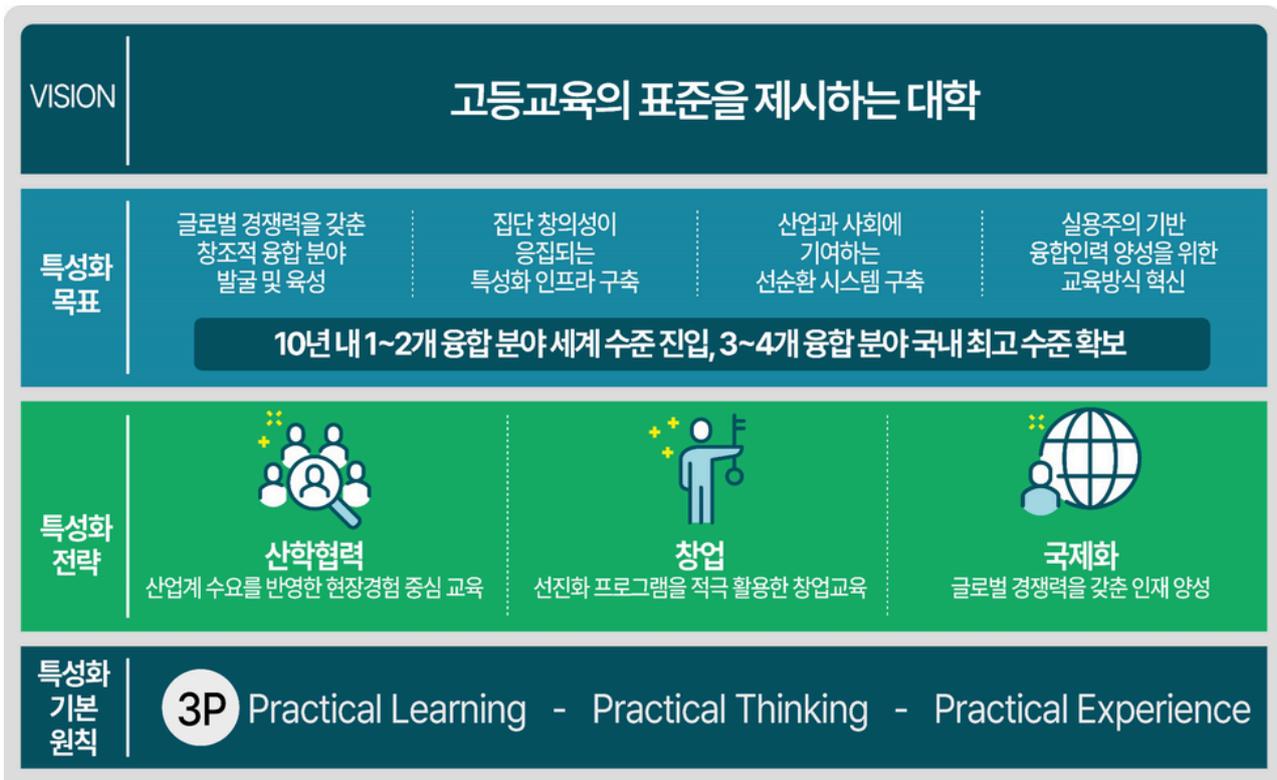
————— KMU Vision 2030:EDGE —————

# 특성화계획

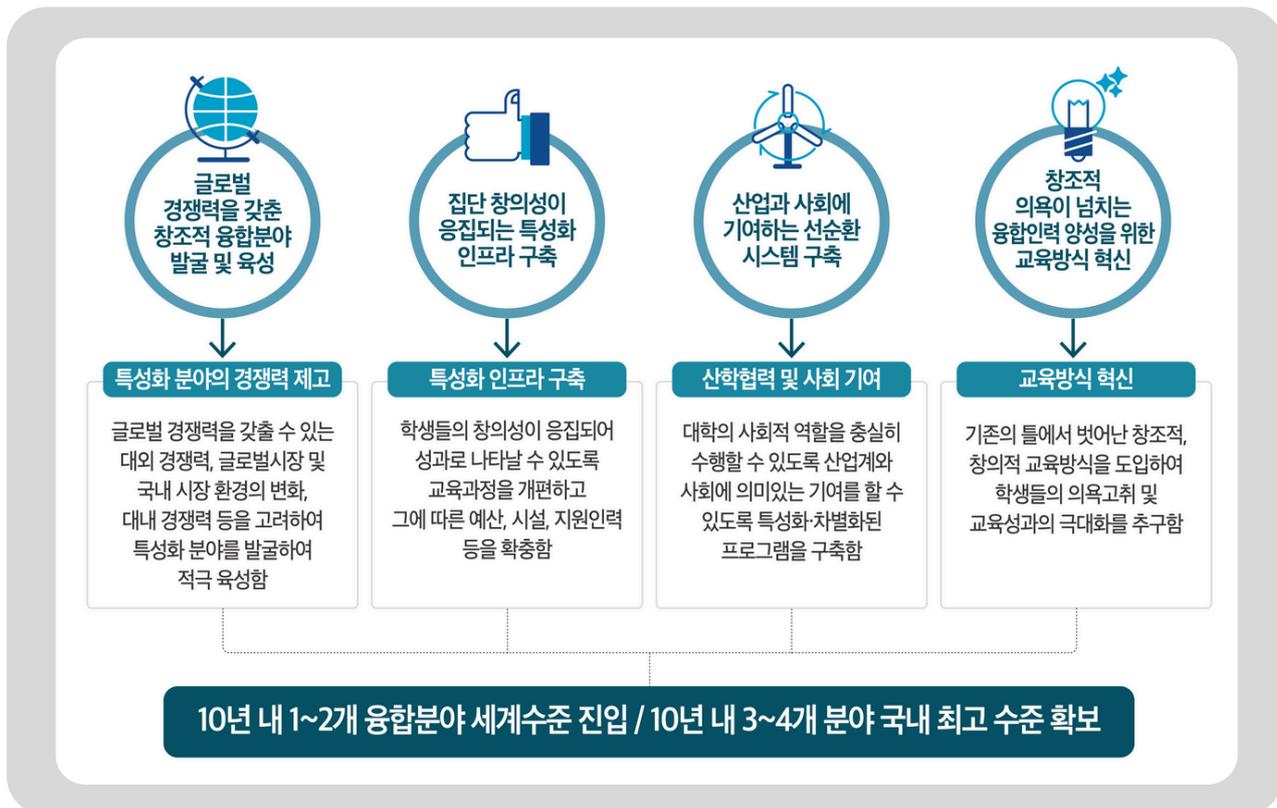
————— Long Term Plan of Kookmin University —————



# 특성화 체계도



# 특성화 목표



## 특성화 원칙

 <p><b>실용적 교육</b> <b>Practical Learning</b></p> <p>특성화 분야의 교육은 사회 수요에 맞는 교육으로 졸업 후 재교육을 받지 않아도 실무에 바로 적용할 수 있는 인재를 배출하기 위한 교육 방향을 가짐</p>	 <p><b>실용적 사고</b> <b>Practical Thinking</b></p> <p>추상적인 관점이나 비현실적 생각이 아닌 실제 사회에서 적용 가능하며 활용할 수 있는 사고를 바탕으로 특성화를 추진함</p>	 <p><b>실용적 경험</b> <b>Practical Experience</b></p> <p>이론 습득 뿐만 아니라, 그 이론을 실제 활용할 수 있는 다양한 실무 경험을 쌓음</p>
---	--	---

## 특성화 분야

구분	분야	[선정기준] 4차산업혁명시대가 요구하는 학문분야 및 고등교육의 표준 제시		
		국민대경쟁력	정부정책	
핵심 전략 분야	디자인 & Entertainment	<ul style="list-style-type: none"> <li>세계3대 디자인 공모전 및 영화제 수상</li> <li>SK이노베이션기이자동차등디자인협업프로젝트수행</li> <li>학교기업할엔터테인먼트운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>콘텐츠산업진흥정책</li> <li>A/C디자인 확산 전략</li> <li>서울시 5대 창조산업</li> </ul>	
	모빌리티	<ul style="list-style-type: none"> <li>첨단분야 혁신융합대학사업(미래자동차)</li> <li>BK21 미래자동차 모빌리티 혁신인재교육</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>모빌리티 혁신 로드맵</li> </ul>	
	양자	<ul style="list-style-type: none"> <li>첨단분야 혁신융합대학사업(차세대통신) 내 양자보안차세대통신전공</li> <li>정보보안암호수학과 양자보안 및 양자암호 연구</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>양자과학기술 발전 전략</li> <li>양자기술 산업법</li> </ul>	국가 핵심 전략사업
미래 유망 분야	A+X	<ul style="list-style-type: none"> <li>생성시선도 인재양성사업</li> <li>SW중심대학사업</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>인공지능 국가 전략</li> </ul>	12대 국가 전략기술
	방산	<ul style="list-style-type: none"> <li>안보융합기술연구소, 국가전략연구소, 국가사이버전자전연구소 등 설치·운영 및 과제 수행</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>방위산업 발전 기본 계획</li> <li>K방산 성장 전략</li> </ul>	서울시 5대 전략사업
	첨단소재·반도체	<ul style="list-style-type: none"> <li>반도체전공 트랙사업</li> <li>BK21 미래전략소재화학인재양성</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4차산업혁명시대 핵심기반기술</li> <li>반도체메가클러스터</li> </ul>	
	기후변화	<ul style="list-style-type: none"> <li>인문사회융합인재양성사업(환경)</li> <li>기후변화 특성화 대학원 및 탄소흡수 특성화 대학원 지정</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2050 탄소중립</li> <li>제3차 국가 기후위기 적응 강화 대책</li> </ul>	

# KMU VISION 2030:EDGE

---

Long Term Plan of Kookmin University

---

02707 서울특별시 성북구 정릉로 77 국민대학교  
TEA 02-910-4114